



## HOTĂRÂREA NR \_\_\_\_\_

din \_\_\_\_\_ 22 aprilie 2021

privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” S.A, referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație

### Consiliul Județean Mureș,

Văzând Referatul de aprobare nr.10346/16.04.2021 al Președintelui Consiliului Județean Mureș, raportul de specialitate al Direcției economice - Compartiment patrimoniu, servicii publice și guvernanta corporativă nr.10459/16.04.2021, raportul Serviciului juridic nr.10484/16.04.2021, precum și avizul Comisiilor de specialitate,

Având în vedere prevederile art.3, pct.2, lit. „f”, art.30, 36 și 37 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

Cu respectarea prevederilor Normelor metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, aprobate prin HGR nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

Luând în considerare Procesele Verbale nr.4867 din 22.02.2021 și nr.8383 din 26.03.2021 ale Comisiei de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de administrație al SC „Parc Industrial Mureș” SA, în mandatul 01.03.2020-01.03.2024,

Ținând cont de prevederile art.17, alin.(1) din contractele de mandat încheiate cu membrii Consiliului de administrație,

În temeiul prevederilor art.173,alin.(1) lit. „a” coroborate cu prevederile alin. (2), lit. „d”, precum și cu cele ale art.182, alin.(1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019, privind Codul Administrativ,

hotărăște:

**Art.1.** Se aprobă indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru membrii Consiliului de administrație al SC „Parc Industrial Mureș” SA, ponderile indicatorilor cheie de performanță(ICP), nivelul și parametrii de plată ai componentei variabile a





## CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

remunerației pentru administratorii neexecutivi, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2.(1)** Pentru evaluarea anuală, Consiliul de administrație va depune raportul cu privire la modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, până la data de 1 aprilie a anului următor celui pentru care se face evaluarea.

**(2)** Pentru evaluarea întregului mandat, Consiliul de administrație va depune raportul cu privire la modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță, până la data de 1 februarie a anului 2024.

**Art.3.**Pe baza prezentei hotărâri se vor întocmi acte adiționale la contractele de mandat ale administratorilor SC „Parc Industrial Mureș” SA.

**Art.4.** Se mandatează reprezentantul Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA să voteze în Adunarea Generală a Acționarilor, în sensul celor prevăzute la art.1-3 din prezenta hotărâre și să semneze actele adiționale la contractele de mandat ale administratorilor.

**Art.5.**Prezenta hotărâre se comunică Direcției Economice și Serviciului Resurse Umane din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Mureș, Consiliului de Administrație al SC „Parc Industrial Mureș” SA și domnului Kedei Pál-Elöd - reprezentant al Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA, care răspund de aducerea sa la îndeplinire.

**PREȘEDINTE**

Péter Ferenc

Avizat pentru legalitate

**SECRETAR GENERAL**

Paul Cosma





Nr.10346/16.04.2021

## REFERAT DE APROBARE

la proiectul de hotărâre privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” S.A, referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație

Consiliul de administrație al S.C ”Parc Industrial Mureș” S.A, al cărui mandat de 4 ani a fost reînnoit (mandat nou pentru perioada 1.03.2020-1.03.2024) prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.2/26.02.2020, a depus la Consiliul Județean Mureș Planul de administrare, Plan ce conține și indicatorii financiari și nefinanțari, în vederea negocierii cu autoritatea tutelară, care deține și calitatea de acționar majoritar.

În adresa de înaintare a societății nr.14/11.01.2021, înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr.819/13.01.2021 se justifică depunerea cu întârziere a Planului de administrare, prin impactul negativ al pandemiei de coronavirus „ Covid 19”, asupra mediului de afaceri, impact care a generat incertitudine și impredictibilitate pe plan economic. Din acest motiv *„Consiliul de administrație a avut ezitări în a-și asuma politicile care se vor adopta în administrarea și dezvoltarea Societății Parc Industrial Mureș S.A, în perioada mandatului și a amânat aprobarea Planului de administrare, cu obiectivele de atins în perioada actuală de mandat, implicit definirea criteriilor de performanță asociate obiectivelor formulate în Planul de administrare.”*

În vederea negocierii indicatorilor de performanță propuși prin Planul de administrare, raportat la obiectivele stabilite în Scrisoarea de așteptări a autorității publice, prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 23 din 29 ianuarie 2021 a fost numită o Comisie de negociere, formată din specialiști ai autorității.

După o primă întâlnire a Comisiei de negociere cu administratorii societății, pe baza observațiilor aduse de membrii Comisiei, Planul de administrare a fost revizuit.

La cea de-a doua întâlnire, care a avut loc după depunerea Planului de administrare îmbunătățit, Comisia a prezentat Indicatorii de monitorizare care stau la baza componentei fixe a remunerației (obligatorii, a căror nerealizare poate conduce la revocarea mandatului) și au fost negociați indicatorii cheie de performanță (ICP) financiari și nefinanțari, indicatori care stau la baza stabilirii componentei variabile a remunerației.(premiu anual)

Totodată, s-au făcut propuneri privind ponderile indicatorilor cheie de performanță, (ICP), nivelul și parametrii de plată ai componentei variabile a remunerației, pentru administratorii neexecutivi.

Rezultatele negocierii au fost consemnate în procesele verbale ale Comisiei, fiind preluate și în proiectul de hotărâre.

Întrucât interesele acționarului majoritar în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” se exercită prin reprezentant, prin proiectul de hotărâre se mandatează reprezentantul Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor societății să voteze la următoarea ședință AGA, indicatorii de performanță, nivelul acestora și



componenta variabilă a remunerației, precum și parametrii de plată, conform celor prevăzute în proiectul de hotărâre. De asemenea, reprezentantul AGA este mandatat să semneze actele adiționale la contractele de mandat ale administratorilor, acte adiționale ce vor conține în anexă indicatorii de performanță aprobați, ponderile acestora la calculul indicelui global, precum și nivelul componentei variabile a remunerației și parametrii de plată a acesteia, pentru administratorii neexecutivi.

Conform legii, indicatorii de performanță și remunerația variabilă pentru directorul societății (administrator executiv), urmează a fi aprobate de Consiliul de administrație.

Având în vedere cele de mai sus, precum și dispozițiile art. 173, alin. (1), lit. „a”, coroborate cu cele ale alin. (2), lit. „d” și ale art. 182 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre dezbateră și aprobare proiectul de hotărâre *privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” S.A, referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație.*

**PREȘEDINTE**

Péter Ferenc





Nr. 10459/16.04.2021

Dosar X.D.2

## RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” S.A, referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație

Urmare a procesului de evaluare a administratorilor S.C” Parc Industrial Mureș” S.A, prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.25/20.02.2020 a fost acordat un mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în adunarea generală a acționarilor societății, pentru reînnoirea mandatului administratorilor. Astfel, prin Hotărârea adunării generale a acționarilor nr.2/26.02.2020 s-a aprobat un nou mandat de 4 ani, perioada 1.03.2020-1.03.2024, pentru toți administratorii care au solicitat reînnoirea mandatelor și anume:

- dl.Nagy Istvan;
- dl.Moldovan Claudiu Dumitru;
- dl.Călugăr Ioan Daniel;
- dl.Filimon Vasile

Un post al Consiliului de administrație, respectiv reprezentantul Consiliului Județean Mureș, administrator neexecutiv, membru al Comitetului de audit, a rămas vacant.

Prin Decizia nr.9/26.02.2020 a Consiliului de administrație, dl.Nagy Istvan a fost reales director al societății, devenind astfel administrator executiv.

În conformitate cu prevederile art.30 alin.(1) din OUG nr.109/2011 Consiliul de administrație elaborează în maxim 30 de zile de la data numirii sale componenta de administrare a planului de administrare în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Componenta de administrare prevăzută la alin.(1) din Ordonanță se completează cu componenta managerială (ce aparține Directorilor) elaborată conform prevederilor art.36 alin.(1). Astfel, “ în termen de 60 de zile de la numire, directorii sau membrii directoratului elaborează și prezintă consiliului de administrație sau de supraveghere o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.”

Conform alin.(3) al aceluiași articol “ *Aprobarea componentei de management și a planului de administrare în integralitate de către consiliul de administrație se realizează în termen de maximum 20 de zile de la data îndeplinirii termenului prevăzut la alin.(1).*

Așa cum prevede alin.(3) al art.30 din Ordonanță, „ *În termen de 5 zile de la aprobarea planului de administrare, prin grija președintelui consiliului de administrație sau de supraveghere, se convoacă adunarea generală a acționarilor, în vederea negocierii și*



*aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare*". Întrucât calitatea de acționar majoritar al Consiliului Județean Mureș la societate se exercită în Adunarea generală a acționarilor prin reprezentant, pe bază de mandat, Planul de administrare se depune la autoritatea publică județeană care are misiunea de a negocia cu membrii Consiliului de administrație indicatorii de performanță financiari și nefinanciari.

Pe baza negocierii, se acordă un mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș pentru a vota nivelul indicatorilor financiari și nefinanciari, precum și componenta variabilă a remunerației.

Planul de administrare a fost adoptat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr.1/11.01.2021, cu întârziere față de termenul legal, raportat la data începerii mandatului.(1.03.2020) și a fost transmis Consiliului Județean Mureș cu adresa de înaintare nr.14/11.01.2021 a societății, înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr.819/13.01.2021, adresă în care, întârzierea depunerii Planului de administrare este explicată prin intervenirea imediată după preluarea mandatului a efectelor pandemiei „ Covid 19”, „ *efecte cu impact direct asupra mediului de afaceri dar și pe plan social, rezultând un grad înalt de incertitudine și impredictibilitate pe plan economic, fiscal și evoluția pieței de muncă. Din considerentele mai înainte amintite Consiliul de administrație a avut ezitări în a-și asuma politicile care se vor adopta în administrarea și dezvoltarea Societății Parc Industrial Mureș SA, în perioada mandatului și a amânat aprobarea Planului de administrare , cu obiectivele de atins în perioada actuală de mandat, implicit definirea criteriilor de performanță asociate obiectivelor formulate în Planul de administrare*".

În vederea negocierii indicatorilor financiari și nefinanciari propuși prin Planul de administrare, raportat la obiectivele stabilite în Scrisoarea de așteptări a autorității publice,(aprobată în Anexa la HCJ nr.90/2019), prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr.23 din 29 ianuarie 2021 s-a numit o comisie de negociere formată din specialiști ai executivului autorității, în următoarea componență:

**Președinte :** Alin Mărginean- director executiv

**Membrii:** Elena Popa- Șef Serviciu Resurse Umane

Kakasi Andras - consilier juridic

Monica Dohotariu,consilier Comp. Patrimoniul, Servicii Publice și Guvernanță Corporativă

Rodica Maria Mazilu, consilier la Compartimentul Analiză și Asistență Economică

I. Membrii comisiei au analizat Planul de administrare și indicatorii de performanță propuși iar la prima **întâlnire de negociere** cu administratorii care a avut loc în data de 22 februarie 2021 au prezentat observațiile comisiei.

Acestea au fost consemnate și în Procesul Verbal al ședinței (PV nr.4867/22.02.2021) și au vizat în principal următoarele aspecte:

1)*necesitatea stabilirii în cadrul mandatului a perioadelor pentru care se fixează obiective și indicatori de performanță: termen scurt, termen mediu, termen lung*





Având în vedere că anul 2020 (puternic afectat de pandemie) este deja încheiat, Comisia de negociere a propus ca anul 2021 să fie considerat termenului scurt, anul 2022 termen mediu iar anul 2023 termen lung.

Până la 1.03.2024, dată care reprezintă finalul mandatului, se va realiza și evaluarea administratorilor pentru întregul mandat.

2) *neconcordanțe ale unor indicatori și parametrii de calcul prezentați în Planul de administrare față de nivelul acestora din Scrisoarea de așteptări și anume:*

2.1 suprafața terenurilor ocupate;

2.2 suprafața spațiilor închiriate

Problemele constatate sunt detaliate în Procesul verbal nr.4867/22.02.2021 al comisiei de negociere).

3. *Prezentarea realizărilor/preliminărilor anului 2020*

Comisia a apreciat că pentru a putea cunoaște potențialul real al societății, este necesar să se prezinte realizări recente, ca punct de plecare pentru viitor, realizările/preliminările referindu-se la anul 2020, în ceea ce privește indicatorii performanței de bază.(conform datelor din balanța de verificare).

4. *Probleme și observații privind indicatorii de performanță propuși:*

4.1 *Indicatorul “ Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura /utilități de către societate(PIM) este considerat de către Comisie ca fiind indicator de monitorizare,(obligatoriu de îndeplinit) mai mult decât de performanță. Comisia a acceptat un număr de maxim 10 zile/an de întrerupere a activității societății (față de 20 de zile propuse de administratori).*

4.2 *În cadrul indicatorilor de performanță nefinanciar s-a cerut verificarea și corelarea indicatorilor “mp- suprafață teren contractat” cu « Suprafața Parcului Industrial”.*

4.3.*Gradul de realizare al investițiilor propuse- indicator nefinanciar*

Comisia nu a fost de acord cu modul de calcul și anume, Grad de realizare =suma investită/suma bugetatăx100, exprimat în procente 100% , întrucât în procesul de achiziție se pot face economii.

S-a propus calculul indicatorului pe baza listei de investiții asumată anual, respectiv nr. de obiective realizate conform graficului/nr.de obiective cuprinse în listă.

Comisia a solicitat Consiliului de administrație să prezinte Programul de investiții, defalcat pe anii de mandat, întrucât acesta lipsește din Planul de administrare.

4.4. *Revizuirea Indicatorilor de performanță financiar*

4.4.1 Comisia a solicitat creșteri mai mari ale cifrei de afaceri, corelate cu așteptările autorității cu privire la creșterea suprafeței de teren concesionate/închiriate firmelor.

4.4.2 Eliminarea indicatorului financiar “Datorii restante”, ca indicator cheie de performanță(ICP).





În condițiile în care societatea nu înregistrează la acest moment obligații restante, Comisia a considerat că nu se poate accepta un asemenea indicator ca indicator cheie de performanță(ICP), respectiv, nu se poate considera performanță activitatea unei societăți care va acumula datoriile restante în anii următori. Indicatorul ar fi avut relevanță în măsura în care ar fi existat obligații restante/istorice în prezent, al căror sold s-ar propune a fi redus treptat în perioada mandatului, pe baza unui grafic anual, până la lichidare. (așa cum se prevede la indicatorul “Reducerea creanțelor restante/istorice”).

#### 4.4.3 Reducerea duratei de recuperare a creanțelor -

Comisia a considerat că termenul de 90 zile propus pentru creanțe curente este mare și a apreciat că termenul de max 75 de zile este un termen rezonabil.

#### 4.4.4 Productivitatea muncii

Comisia a apreciat că și acest indicator trebuie îmbunătățit prin prevederea unor creșteri mai mari, cu atât mai mult cu cât eventuale majorări salariale sau angajări de personal nu se vor putea efectua decât în corelare cu creșterile de productivitate.

#### 4.4.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri și profitul societății

Comisia a constatat că profitul societății la acest moment nu există, dimpotrivă, pentru anul 2019 este prezentată pierdere de 819 mii lei. Începând cu anul 2020, se prevede un profit minim de 10 mii lei în anul 2020, cu o rată de 0,4%, apoi cu creșteri ușoare, respectiv 20 mii lei în anul 2021(rata 0,68%); 45 mii lei în anul 2022(rata 1,76%) și 90 mii lei în anul 2023, (rata 3,4%). Rata profitului este calculată pe baza cifrei de afaceri prevăzută la pct.6 din tabelul de la pag.21.

Urmare a documentării pe site-ul ANAF, Comisia s-a edificat pe baza bilanțurilor depuse de alte Parcuri Industriale că, rata medie a profitului este în jur de 10% la aceste entități economice.

În corelare cu proiecțiile cifrei de afaceri și nivelul costurilor, se calculează și indicatorul “ Cheltuieli la 1000 lei venituri”. Se observă și cu ajutorul acestui indicator că Societatea își lasă o marjă redusă de profit.(5-20 lei la 1000lei venituri), în procente, până la 2%.

### 5. Includerea de măsuri pentru îmbunătățirea implementării Sistemului de control managerial intern(SCIM)

În Planul de administrare nu se face referire la situația Sistemului de control financiar intern(SCIM) și nivelul de implementare a standardelor.

Comisia a solicitat ca pornind de la nivelul actual de implementare, în Planul de administrare să se propună măsuri și niveluri de atins în implementarea unor standarde, pentru întreaga perioadă de

mandat. Măsurile vor fi implementate de administratorul executiv (directorul) și monitorizate de administratorii neexecutivi.







## 6. Modalitatea de atingere a rezultatelor

S-a adus la cunoștința administratorilor că autoritatea publică este interesată în obținerea rezultatelor, negociind efectiv indicatorii, căile prin care se ajunge la rezultat fiind în competența Consiliului de administrație, în special a administratorului executiv, director al societății.

Față de observațiile Comisiei de negociere, administratorii au fost de acord cu revizuirea Planului de administrare, astfel încât acesta să răspundă la toate aspectele sesizate.

În final, Comisia a constatat că cele 45 de zile acordate pentru negociere, în baza art.30 alin.(4) din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice nu vor fi suficiente pentru finalizarea Planului de administrare revizuit și negocierea indicatorilor de performanță, astfel încât părțile au căzut de acord cu prelungirea perioadei de negociere conform aceluiași articol, cu încă 30 de zile, aspect consemnat în Procesul Verbal nr.4867/22.02.2021

II. A doua întâlnire de negociere a avut loc în data de 26 martie 2021.(Proces Verbal nr.8383/26.03.2021)

Comisia a analizat Planul de administrare revizuit (depus la la Consiliul Județean Mureș cu adresa nr.130/23.03.2021 înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr.7968/24.03.2021) și a constatat că au fost aduse îmbunătățiri și completări conform recomandărilor consemnate în Procesul verbal din 22 februarie 2021.

II.A. În cadrul ședinței, s-a adus la cunoștința administratorilor **indicatorii de monitorizare**, obligatoriu de realizat, pentru componenta fixă a remunerației, indicatori a căror neîndeplinire poate conduce la revocarea mandatului.(funcționarea fără întreruperi a Parcului -maxim 10 zile/an întrerupere, neînregistrarea de pierderi economice în anul curent, neînregistrarea de datorii restante în exercițiul anului curent).

De asemenea, s-a agreat de ambele părți ca măsurile ce vizează dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM) -implementarea integrală în perioada mandatului a celor 16 standarde să fie trecute ca indicatori de monitorizare de governanță

corporativă. Tot la această secțiune s-a inclus indicatorul ce vizează ducerea la îndeplinire la termenul stabilit a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi.

Pe de altă parte, s-a inclus și un indicator pentru urmărirea modului în care societatea respectă obligațiile ce vizează transparența și comunicarea, precum și informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită și propunerea de soluții.

II.B.În ceea ce privește **Indicatorii cheie de performanță(ICP)** pentru stabilirea componentei variabile a remunerației, Comisia a adus la cunoștința administratorilor că, negocierea vizează stabilirea nivelului minim al performanței societății, urmând a se mandata reprezentantul autorității în Adunarea Generală a Acționarilor(AGA) pentru a aproba în ședința AGA nivelul minim/maxim al indicatorilor cheie de performanță, precum și componenta variabilă a remunerației pentru administratorii neexecutivi.

Întrucât unul dintre administratori îndeplinește funcția de director al societății, pentru acesta, negocierea indicatorilor de performanță și a componentei variabile a





remunerației și aprobarea acesteia se va face conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, de către Consiliul de administrație.

În Planul de administrare revizuit, la elaborarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, Consiliul de administrație a ținut cont de observațiile Comisiei.(creșterea cifrei de afaceri, creșterea profitului, creșterea productivității

muncii, reducerea perioadei de încasare a creanțelor de la 90 zile la 75 zile, eliminarea indicatorului „ datorii restante” ca indicator cheie de performanță, prezentarea obiectivelor de investiții pe ani(tabel nr.5 la pag.20 din Planul de administrare revizuit) și a indicatorului de performanță ca raport între obiectivele realizate și cele asumate în Lista de investiții.

Comisia a informat că la verificare, s-a corectat nivelul productivității muncii, pe ani (eronat calculat în Planul de administrare revizuit). Pe de altă parte, pentru ca productivitatea să nu scadă în anul 2021 față de anul 2020, administratorii au acceptat menținerea numărului mediu de personal din anul 2020, respectiv 11 persoane.

Obiectivele, indicatorii de monitorizare, precum și indicatorii cheie de performanță negociați(ICP), nivelurile acceptate de membrii Consiliului de administrație și ponderile acestora la calculul indicelui global, se prezintă în anexa la Procesul verbal nr.8383 din 26 martie 2021, precum și în anexa la proiectul de hotărâre.

**II.C.** În final, s-a procedat la negocierea **componentei variabile a remunerației** și a parametrilor de calcul.

Membrii Comisiei cad de acord ca, pentru realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță pe termen scurt(anul 2021), termen mediu(anul 2022) și termen lung(31.12.2023), realizarea obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță (ICP) , la nivel de indice global de minim 100%, să fie recompensată prin acordarea în plus, pe lângă indemnizația fixă, a remunerației variabile, pentru administratorii neexecutivi, astfel:

*-o indemnizație lunară netă/an pentru realizarea indicelui minim global ICP anual și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară/an(1 +1),pentru fiecare an în parte:2021 și 2022*

*-3 (trei) indemnizații lunare nete pentru realizarea indicelui minim global ICP pe întregul mandat și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară;(3+1)*

Autoritatea publică, acționar majoritar la SC Parc Industrial Mureș S.A va mandata reprezentantul său în adunarea generală a acționarilor pentru a vota indicatorii de performanță, nivelul minim/maxim al acestora, precum și cuantumul remunerației variabile și parametrii de calcul ai acesteia, în sensul celor stabilite prin prezentul proiect de hotărâre.

După aprobarea în adunarea generală a acționarilor societății, în conformitate cu prevederile art.29 alin.(11) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, și în baza art 17 alin.(1) din contractele de mandat,





CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ  
DIRECȚIA ECONOMICĂ  
COMPARTIMENTUL PATRIMONIU, SERVICII PUBLICE

obiectivele, indicatorii de performanță financiari și nefinanțari vor fi cuprinși în acte adiționale la contractele de mandat .

Referitor la evaluarea activității, prevederile art.30 alin.(7) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, stipulează că *”Evaluarea activității administratorilor se face anual de către adunarea generală a acționarilor, după caz, cu sprijinul unor experți în astfel de evaluări, și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de administrare”*. Având în vedere că termenul de depunere a situațiilor financiare anuale (bilanț, cont de profit și pierdere) este de regulă sfârșitul lunii mai (la 150 de zile din anul următor), ținând cont de unele corecții care se mai fac în balanțele de verificare ale lunii decembrie, la agenți economici, se propune ca data de depunere a Rapoartelor membrilor consiliului de administrație al societății să fie 1 aprilie, a anului următor celui pentru care se face evaluarea.

În ceea ce privește întregul mandat (1.03.2020-1.03.2024) se propune ca evaluarea să fie realizată pe baza rezultatelor de la sfârșitul anului 2023, în condițiile transmiterii Raportului Consiliului de administrație până la data de 1 februarie a anului 2024.

Având în vedere argumentele de specialitate prezentate mai sus, apreciem că se poate supune analizei și dezbaterii proiectul de hotărâre *privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C „ Parc Industrial Mureș” S.A, referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație.*

DIRECTOR EXECUTIV

Alin Mărginean



Întocmit: Monica Dohotariu, consilier



## RAPORT

la proiectul de hotărâre privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA referitor la aprobarea indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație

Analizând proiectul de hotărâre inițiat de Președintele Consiliului Județean Mureș, cu Referatul de aprobare nr. 10346/16.04.2021 și în considerarea celor reținute în Raportul de specialitate al Direcției economice - Compartiment patrimoniu, servicii publice și guvernanta corporativă,

În conformitate cu prevederile art. 45 alin. (4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Județean Mureș, aprobat prin Hotărârea nr. 115 din 26.09.2019, am procedat la verificarea legislației primare și secundare în aplicarea căreia este elaborat proiectul, corespondența cu normele de competență incidente activității autorității deliberative și respectarea normelor de tehnică legislativă, sens în care s-a întocmit prezentul raport, prin care precizăm următoarele:

În adoptarea actului administrativ supus analizei sunt incidente prevederile art.3, pct. 2, lit. „f”, art. 29, alin. (11), art. 30, 36 și 37 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, ale Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr. 90 din 31.07.2019, ale Contractului de reprezentare al Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA, precum și cele ale art. 173, alin. (1), lit. „a”, coroborate cu cele ale alin. (2), lit. „d” din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Cadrul legal general privind funcționarea întreprinderilor publice - societăți comerciale la care o unitate administrativ teritorială este acționar majoritar, în speță unitatea administrativ-teritorială Județul Mureș, inclusiv negocierea indicatorilor de performanță al administratorilor este stabilit prin OUG nr. 109/2011.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari reprezintă instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță și care urmăresc sustenabilitatea pe termen lung a întreprinderilor publice și asigurarea respectării principiilor de bună guvernanta, pe de o parte, respectiv instrumentul de calcul al componente variabile a remunerației membrilor organelor de conducere, pe de altă parte.

În altă ordine de idei, indicatorii de performanță au rolul de a oferi o imagine a performanței și operațiunilor întreprinderii publice, utilă pentru a o compara cu alte întreprinderi similare și permit autorității publice tutelare să analizeze îndeplinirea obiectivelor, țăntelor și rezultatelor pe parcursul unui mandat al organului de conducere.



În acest sens, actualul Consiliu de administrație al SC „Parc Industrial Mureș” SAa depus la Consiliul Județean Mureș Planul de administrare aprobat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 1 din 11.01.2021, precum și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari rezultați din acesta, în vederea negocierii cu acționarul majoritar, raportat la obiectivele stabilite în Scrisoarea de așteptări, aprobată prin HCJM nr. 90 din 31.07.2019.

Conform prevederilor art. 3, pct. 2, lit. „f” din OUG nr.109/2011, una dintre atribuțiile autorității publice tutelare este „să mandateze reprezentanții săi în adunarea generală a acționarilor să negocieze și să aprobe indicatorii de performanță financiari și nefinanțari pentru consiliul de administrație”.

Negocierea indicatorilor propuși s-a realizat din partea autorității publice județene prin Comisia numită prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr. 23 din 29.01.2021, în două runde de negociere, finalizată prin încheierea Procesului-verbal nr. 8383 din 26.03.2021.

Indicatorii negociați pentru ambele categorii de administratori - executivi și neexecutivi, respectă conținutul cadru stabilit prin art. 37 alin. (2) din OUG nr. 109/2011, respectiv cel stabilit prin Normele metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice aprobate prin HGR nr. 722/2016, fiind în relație cu obținerea de rezultate favorabile, urmăresc inclusiv sustenabilitatea pe termen lung a societății și asigurarea respectării principiilor de bună guvernare, corespunzător domeniului de activitate al acesteia.

Indicatorii de performanță aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA vor constitui anexă la contractul de mandat al administratorilor în funcție, astfel cum rezultă din prevederile dispozițiilor art. 3, pct. 2, lit. „g” și ale art. 37 alin. (4) din OUG nr. 109/2011 și vor sta la baza determinării componentei variabile a remunerației membrilor Consiliului de administrație.

În aplicarea prevederilor art. 37, alin. (4) din OUG nr.109/2011, componenta variabilă a remunerației membrilor consiliului de administrație se revizuieste anual, în funcție de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse în planul de administrare și de gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor, anexă la contractul de mandat.

Orice modificare a contractelor de mandat încheiate de Adunarea Generală a Acționarilor cu administratorii se realizează prin acte adiționale la acestea, fiind necesară astfel mandatarea reprezentantului Consiliului Județean Mureș cu semnarea acestor acte adiționale, în sensul celor propuse prin proiectul de hotărâre.

În ceea ce privește normele de competență incidente activității autorității, arătăm că potrivit prevederilor art. 173, alin. (1), lit. „a”, coroborate cu cele ale alin. (2), lit. „d” din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, Consiliul Județean Mureș exercită, în numele Județului Mureș, toate drepturile și obligațiile corespunzătoare participațiilor deținute de acesta la SC „Parc Industrial Mureș” SA.

Precizăm totodată că proiectul de hotărâre a fost elaborat cu respectarea prevederilor art. 81-82 din Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Din perspectiva celor mai sus arătate, apreciem că *proiectul de hotărâre privind acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Mureș în Adunarea Generală a Acționarilor la SC „Parc Industrial Mureș” SA referitor la aprobarea*



*indicatorilor de performanță pentru membrii Consiliului de administrație îndeplinește condițiile legale pentru a fi supus dezbaterii și aprobării plenului Consiliului Județean Mureș, ulterior avizării de către comisiile de specialitate nominalizate în condițiile art. 136, alin. (4) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ.*

**DIRECTOR EXECUTIV**

Genica Nemeș



Întocmit: Lefter Erika

Verificat: Adriana Farkas - Șef Serviciu



CONSILIUL  
JUDEȚEAN  
MUREȘ



S.C. PARC INDUSTRIAL MUREȘ S.A.  
PLATFORMA VIDRASĂU-UNGHENI

Nr\_14 \_\_\_ / \_\_\_11.01.2021\_

De la: **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE** al Parc Industrial Mureș S.A.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**CĂTRE.**

**CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ**  
DIRECȚIA ECONOMICĂ  
COMPARTIMENTUL PATRIMONIU, SERVICII PUBLICE

*Comp. Patr. Mureș  
14.01.2021  
[Handwritten signature]*

**ADRESĂ DE ÎNAINȚARE**

Având în vedere adresa Dvs. nr 35417/29.12.2020, atașat prezentei vă înaintăm Planul de Administrare al Consiliului de Administrație al S.C. Parc Industrial Mureș S.A. aferentă perioadei de mandat 2020 – 2023, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de Administrare în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, cu modificările ulterioare.

Motivul nerespectării termenului de depunere a Planului de Administrare constă în faptul, că imediat după preluarea prezentului mandat de către actualul Consiliu de Administrație (02.03.2020) au intervenit efectele pandemiei de COVID-19, efecte cu impact direct asupra mediului de afaceri dar și pe plan social, rezultând un grad înalt de incertitudine și impredictibilitate pe plan economic, fiscal și evoluția pieței forței de muncă. Din considerentele mai înainte amintite Consiliul de Administrație a avut ezitări în a-și asuma politicile care se vor adopta în administrarea și dezvoltarea Societății Parc Industrial Mureș S.A. în perioada mandatului și a amânat aprobarea Planului de Administrare, cu obiectivele de atins în perioada actuală de mandat implicit definirea criteriilor de performanță asociate obiectivelor formulate în Planul de Administrare.

Cu respect,

Consiliul de Administrație al Parc Industrial Mureș S.A prin

Filimon Vasile - președinte

*[Handwritten signature of Filimon Vasile]*

Nagy István – administrator executiv

*[Handwritten signature of Nagy István]*



\*819.2021.756\*

**S.C. PARC INDUSTRIAL MUREȘ S.A.**

547612, PLATFORMA INDUSTRIALĂ NR.1/G, UNGHENI – VIDRĂSAU, Jud. MUREȘ, ROMÂNIA

Tel: 00 40 265 433620, FAX: 00 40 265 433620, E-mail: [office@industrial-park.ro](mailto:office@industrial-park.ro), Pag.web: [www.industrial-park.ro](http://www.industrial-park.ro)

CUI: RO 15349689, REG.COM.: J26/402/2003,

CONT IBAN RO12 BTRL 0270 1202 G952 61XX, Banca Transilvania Tg. Mures, CAPITAL SOCIAL: 1.445.904 RON

Nr. HICA / 11.01.2021

**HOTĂRÂREA NR1 din 11.01.2021**  
**a Consiliului de Administrație al**  
**SC PARC INDUSTRIAL MUREȘ SA**

Consiliul de Administrație al SC Parc Industrial Mureș SA, întrunit în regim de teleconferință la data de 11.01.2021 orele 12,00 compus din:

- **DI. Filimon Vasile**
- **DI. Moldovan Dumitru Claudiu**
- **DI. Călugăr Ioan Daniel**
- **DI. Nagy Istvan**

**Având pe ordinea de zi** adoptarea unei hotărâri privind **aprobarea Planului de Administrare** al Consiliului de Administrație la S.C. Parc Industrial Mureș S.A. pentru perioada de mandat 2020 – 2023 și **înaintarea către AGA**, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de Administrare,

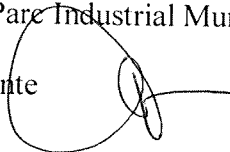
**HOTĂRĂȘTE**

**Art.1.** În unanimitate, **se aprobă** Planul de Administrare al Consiliului de Administrație al Parc Industrial Mureș S.A. pentru perioada de mandat 2020 – 2023 . Anexa, Planul de Administrare 2020 – 2023 face parte integrantă a prezentei Hotărâri.

**Art.2.** Planul de Administrare aprobat la art.1 din prezenta Hotărâre se înaintează către Consiliul Județean Mureș în calitate de autoritate tutelară și acționar majoritar, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați, prin grija președintelui CA și al administratorului executiv (director al Societății) în termen de 5 zile de la adoptarea prezentei Hotărâri.

Consiliul de Administrație al Parc Industrial Mureș S.A. prin:

**FILIMON VASILE** - președinte



**NAGY ISTVÁN** – administrator executiv

---

**S.C. PARC INDUSTRIAL MUREȘ S.A.**

**547612, PLATFORMA INDUSTRIALĂ NR.1/G, UNGHENI – VIDRĂSAU, Jud. MUREȘ, ROMÂNIA**

Tel: 00 40 265 433620, FAX: 00 40 265 433620, E-mail: [office@industrial-park.ro](mailto:office@industrial-park.ro), Pag.web: [www.industrial-park.ro](http://www.industrial-park.ro)

CUI: RO 15349689, REG.COM.: J26/402/2003,

CONT IBAN RO12 BTRL 0270 1202 G952 61XX, Banca Transilvania Tg. Mures, CAPITAL SOCIAL: 1.445.904 RON





Nr.4867/22.02.2021

### PROCES VERBAL,

Încheiat astăzi, **22 februarie 2021**, ora 13,30, cu ocazia ședinței de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de Administrație al S.C “Parc Industrial Mureș S.A”, în mandatul 1.03.2020-31.05.2024

În aplicarea prevederilor art.3 pct.2, lit.f) ale art.30 și 37 din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la sediul Consiliului Județean Mureș s-a desfășurat prima ședință de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, cu membrii Consiliului de Administrație al S.C „Parc Industrial Mureș S.A”, pentru mandatul 1.03.2020-1.03.2024, încredințat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor Societății nr.2/26.02.2020.

Au fost prezenți următorii membri ai Comisiei de negociere numiți prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr.23/29 ianuarie 2021:

Președinte al comisiei dl.Alin Mărginean- director executiv,

Membri: d-na Popa Elena, șef Serviciu resurse umane, dl.Kakasi Andras-consilier juridic, d-na Monica Dohotariu, consilier la Compartimentul patrimoniu, servicii publice și guvernare corporativă și d-na Rodica Maria Mazilu, consilier la Compartimentul analiză și asistență economică.

Din partea Consiliului de Administrație al societății au fost prezenți toți membrii desemnați: dl.Vasile Filimon -Președinte al Consiliului de Administrație, administrator neexecutiv, dl.Nagy Istvan administrator și director al societății, dl. Ioan Daniel Călugăr, administrator neexecutiv, dl. Claudiu Dumitru Moldovan, administrator neexecutiv .

Dl. director Alin Mărginean deschide ședința și informează că, Planul de administrare al Societății a fost adoptat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr.1/11.01.2021, cu întârziere față de termenul legal, raportat la data începerii mandatului (1.03.2020). A fost înaintat autorității publice județene cu adresa nr.14/11.01, înregistrată la Consiliul Județean mureș sub nr.819/13.01.2021, adresă în care, întârzierea depunerii Planului de administrat este explicată prin intervenirea imediată după preluarea mandatului a efectelor pandemiei “ Covid 19”, *„ efecte cu impact direct asupra mediului de afaceri dar și pe plan social, rezultând un grad înalt de incertitudine și impredictibilitate pe plan economic, fiscal și evoluția pieței forței de muncă. Din considerentele mai înainte amintite Consiliul de administrație a avut ezitări în a-și asuma politicile care se vor adopta în administrarea și dezvoltarea Societății Parc Industrial Mureș SA, în perioada mandatului și a amânat aprobarea Planului de administrare, cu obiectivele de atins în perioada actuală de mandat, implicit definirea criteriilor de performanță asociate obiectivelor formulate în Planul de administrare”*. Planul a fost studiat de membrii Comisiei de negociere, formulându-se unele observații, care necesită clarificări.

D-na Monica Dohotariu a dat citire observațiilor Comisiei:





**1. Stabilirea în cadrul mandatului a perioadelor pentru care se fixează obiective și indicatori de performanță: termen scurt, termen mediu, termen lung**

Având în vedere că anul 2020, (puternic afectat de pandemie) este deja încheiat, Comisia de negociere propune ca anul 2021 să fie considerat anul aferent termenului scurt, anul 2022 termen mediu iar anul 2023 termen lung.

Până la 1.03.2024 dată care reprezintă finalul mandatului, se va realiza și evaluarea administratorilor pentru întregului mandat.

**2. Neconcordanțe ale unor indicatori și parametrii de calcul prezentați în Planul de administrare față de nivelul acestora din Scrisoarea de așteptări**

În acest sens, Comisia a constatat diferențe în ceea ce privește

**1) suprafața terenurilor ocupate/neocupate în Parcul Industrial .**

Astfel, terenul total de 445.940 mp, care rezultă în Planul de administrare conform hotărârilor de consiliu local al orașului Ungheni și comunei Sânpaul, la care se adaugă terenul cumpărat de societate, nu corespunde cu totalul defalcărilor din tabelul de la pag 7. În structură se impune înscrierea corectă a terenurilor ocupate de clădirile societății și drumuri interioare, în vederea determinării suprafeței ocupabile, ocupată și neocupată. Aceste date sunt diferite în Scrisoarea de așteptări față de Planul de administrare. În scrisoarea de așteptări la pag.5 ultimul alineat se afirmă că 42.766 mp reprezintă drumuri interioare, în timp ce în Planul de administrare la pct.5 din tabel este înscrisă suma de 129.145 mp, în care sunt cuprinse și suprafețele aferente zonei de protecție, utilități, clădiri administrative și tehnice, parcări.

Pe de altă parte, este nevoie de o revizuire a calculelor din tabel, întrucât suma suprafețelor este de 448.940 mp și nu 445.940 mp, rezultată conform actelor administrative de dobândire.

**2) suprafața spațiilor închiriate**

Comisia solicită defalcarea suprafețelor de închiriat, pe imobile -clădirea administrativă și incubator, întrucât în Scrisoarea de așteptări s-a vorbit doar de incubatorul de afaceri, gol, neocupat, în timp ce în Planul de administrare, conform explicațiilor administratorilor, s-au luat în calcul și spațiile închiriate/de închiriat, situate în clădirea administrativă.

**3. Prezentarea realizărilor/preliminărilor anului 2020**

Pentru a putea cunoaște potențialul real al societății, este necesar să se prezinte realizările recente, ca punct de plecare pentru viitor, realizările/preliminările referindu-se la anul 2020, în ceea ce privește indicatorii performanței de bază. (conform datelor din bilanțul de verificare)

**4. Propunerea indicatorilor cheie de performanță (ICP) nefinanciari și financiari, pentru calculul componentei variabile a remunerației, separat pentru administratorii executivi și neexecutivi, cu propunerea ponderilor la calculul coeficientului global**





Față de propunerile de indicatori prezentați în tabelul de la pagina 21 al Planului de administrare, Comisia a adus următoarele observații:

4.1 *Indicatorul “ Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura /utilități de către societate(PIM) este considerat de către Comisie ca fiind indicator de monitorizare,(obligatoriu de îndeplinit) mai mult decât de performanță. Comisia a acceptat un număr de maxim 10 zile/an de întrerupere a activității societății (față de 20 de zile propuse de administratori).*

4.2 *În cadrul indicatorilor de performanță nefinanciar se vor verifica și corela indicatorii “mp- suprafață teren contractat cu « Suprafața Parcului Industrial”.*

La indicatorul Suprafața Parcului Industrial, se va defalca pe rând separat: (din care): suprafața ocupată sau disponibilă pentru firme.(diferența o reprezintă drumurile interioare, zona protecție, suprafață clădiri ale societății)

4.3 *Gradul de realizare al investițiilor propuse- indicator nefinanciar*

Comisia nu este de acord cu modul de calcul și anume, Grad de realizare =suma investită/suma bugetatăx100, exprimat în procente 100% , întrucât în procesul de achiziție se pot face economii.

Se propune calculul indicatorului pe baza listei de investiții asumată anual, respectiv nr. de obiective realizate conform graficului/nr.de obiective cuprinse în listă.

Comisia solicită Consiliului de administrație să prezinte Programul de investiții, defalcat pe anii de mandat, întrucât acesta lipsește din Planul de administrare.

4.4 *Se vor revizui Indicatorii de performanță financiar*

4.4.1 *Propunerile pentru Cifra de afaceri anuală prezintă creșteri infime de la un an la altul. (+1,9% în 2021 față de 2020 ; +4,8% în 2022 față de anul 2021 ; +3% în anul 2023 față de anul 2022). Comisia a apreciat că aceste creșteri vor acoperi cel mult inflația, și nu reflectă o creștere a volumului de activitate a Parcului, așa cum prevede Scrisoarea de așteptări.*

Comisia a sesizat și faptul că, pentru anul 2019 Cifra de afaceri a fost mai mare, respectiv 3.091 mii lei față de 2.390 mii lei propus în anul 2020 . Administratorul executiv-director al societății (Dl.Nagy Istvan) explică că cifra de afaceri a anului 2019 a fost influențată de veniturile generate de facturări suplimentare urmare a punerii în aplicare a Deciziilor Camerei de Conturi Mureș.

D-na Mazilu Rodica, membru al Comisiei de negociere solicită se se verifice modul de înregistrare în contabilitate a acestor venituri, respectiv dacă afectează într-adevăr exercițiul curent(anul 2019) sau dacă veniturile sunt aferente anilor anteriori și atunci se înregistrează prin contul de rezultat reportat (contul 117)

Administratorii acceptă în final că, pentru primirea componentei variabile a remunerației (premiu anual) se impune ca prin Planul de administrare, societatea să-și propună creșteri mai mari ale cifrei de afaceri.

4.4.2 *Eliminarea indicatorului financiar “Datorii restante”, ca indicator cheie de performanță(ICP).*





În condițiile în care societatea nu înregistrează la acest moment obligații restante, Comisia apreciază că nu se poate accepta un asemenea indicator ca indicator cheie de performanță (ICP), respectiv, nu se poate considera performantă activitatea unei societăți care va acumula datoriile restante în anii următori. Indicatorul ar fi avut relevanță în măsura în care ar fi existat obligații restante/istorice în prezent, al căror sold s-ar propune a fi redus treptat în perioada mandatului, pe baza unui grafic anual, până la lichidare. (așa cum se prevede la indicatorul "Reducerea creanțelor restante/istorice").

#### 4.4.3 Reducerea duratei de recuperare a creanțelor -

Comisia consideră că termenul de 90 zile propus pentru creanțe curente este mare și consideră că termenul de max 75 de zile este un termen rezonabil.

#### 4.4.4 Productivitatea muncii

Comisia a constatat creșteri foarte mici ale productivității muncii (+1,7% în 2021 față de 2020; +5,1% în 2022 față de 2021; +1,6% în 2023 față de 2022). Creșterile mici se datorează cifrei de afaceri care așa cum s-a prezentat la pct.4.4.1 are de asemenea creșteri mici.

Comisia apreciază că și acest indicator trebuie îmbunătățit prin prevederea unor creșteri mai mari, cu atât mai mult cu cât eventuale majorări salariale sau angajări de personal nu se vor putea efectua decât în corelare cu creșterile de productivitate.

Întrucât indicatorul se calculează prin raportarea veniturilor din exploatare (CAF) la numărul de personal, Comisia propune administratorilor să cuprindă în tabelul de la pagina 21, în cadrul indicatorului, un rând cu numărul de personal estimat pentru fiecare an.

#### 4.4.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri și profitul societății

Comisia a constatat că profitul societății la acest moment nu există, dimpotrivă, pentru anul 2019 este prezentată pierdere de 819 mii lei. Începând cu anul 2020, se prevede un profit minim de 10 mii lei în anul 2020, cu o rată de 0,4%, apoi cu creșteri ușoare, respectiv 20 mii lei în anul 2021 (rata 0,68%); 45 mii lei în anul 2022 (rata 1,76%) și 90 mii lei în anul 2023, (rata 3,4%). Rata profitului este calculată pe baza cifrei de afaceri prevăzută la pct.6 din tabelul de la pag.21.

Urmare a documentării pe site-ul ANAF, Comisia s-a edificat pe baza bilanțurilor depuse de alte Parcuri Industriale că, rata medie a profitului este în jur de 10% la aceste entități economice.

În corelare cu proiecțiile cifrei de afaceri și nivelul costurilor, se calculează și indicatorul "Cheltuieli la 1000 lei venituri". Se observă și cu ajutorul acestui indicator că Societatea își lasă o marjă redusă de profit. (5-20 lei la 1000 lei venituri), în procente, până la 2%.

### 5. Includerea de măsuri pentru îmbunătățirea implementării Sistemului de control managerial intern (SCIM)





În Planul de administrare nu se face referire la situația Sistemului de control financiar intern(SCIM) și nivelul de implementare a standardelor.

Comisia solicită ca pornind de la nivelul actual de implementare, în Planul de administrare să se propună măsuri și niveluri de atins în implementarea unor standarde, pentru întreaga perioadă de

mandat. Măsurile vor fi implementate de administratorii executivi și monitorizate de administratorii neexecutivi.

#### **6. Modalitatea de atingere a rezultatelor**

Se aduce la cunoștința administratorilor că autoritatea publică este interesată în obținerea rezultatelor, negociind efectiv indicatorii, căile prin care se ajunge la rezultat fiind în competența Consiliului de administrație, în special a administratorului executiv, director al societății.

Față de observațiile Comisiei de negociere, administratorii sunt de acord cu revizuirea Planului de administrare, astfel încât acesta să răspundă la toate aspectele sesizate.

În final, Comisia constată că cele 45 de zile acordate pentru negociere, în baza art.30 alin.(4) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice nu vor fi suficiente pentru finalizarea Planului de administrare revizuit și negocierea indicatorilor de performanță, astfel încât părțile cad de acord cu prelungirea perioadei de negociere conform aceluiași articol, cu încă 30 de zile.

Drept pentru care s-a încheiat prezentul Proces verbal.

COMISIAD E NEGOCIERE:Președinte-Alin Mărginean, director executiv

Membri: Elena Popa, Șef Serviciu resurse umane

Kakasi Andras, consilier juridic

Monica Dohotariu, consilier Comp.guv.corporativă

Rodica Maria Mazilu, consilier Comp.analiză și as.economică

CONS.DE ADMIN. SC PARC INDUSTRIAL MUREȘ: Președinte- Vasile Filimon, admin. neexecutiv

Membri: Nagy Istvan , admin.executiv-director al societății

dl. Ioan Daniel Călugăr, administrator neexecutiv,

dl.Claudiu Dumitru Moldovan,administrator neexecutiv .





### PROCES VERBAL,

Încheiat astăzi, **26 martie 2021**, ora 12, cu ocazia celei de-a doua ședințe de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru Consiliul de Administrație al S.C “Parc Industrial Mureș S.A”, în mandatul 1.03.2020-1.03.2024

În aplicarea prevederilor art.3 pct.2, lit.f) ale art.30 și 37 din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la sediul Consiliului Județean Mureș s-a desfășurat a **doua ședință de negociere** a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, cu membrii Consiliului de Administrație al S.C „Parc Industrial Mureș S.A”, pentru mandatul 1.03.2020-1.03.2024, încredințat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor Societății nr.2/26.02.2020.

Au fost prezenți următorii membri ai Comisiei de negociere numiți prin Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Mureș nr.23/29 ianuarie 2021:

Președinte al comisiei dl.Alin Mărginean- director executiv,

Membri: d-na Popa Elena, șef Serviciu resurse umane, dl.Kakasi Andras-consilier juridic, d-na Monica Dohotariu, consilier la Compartimentul patrimoniu, servicii publice și guvernare corporativă și d-na Rodica Maria Mazilu, consilier la Compartimentul analiză și asistență economică.

Din partea Consiliului de administrație al societății au fost prezenți toți membrii desemnați: dl.Vasile Filimon -Președinte al Consiliului de Administrație, administrator neexecutiv, dl.Nagy Istvan administrator și director al societății, dl. Ioan Daniel Călugăr, administrator neexecutiv, dl. Claudiu Dumitru Moldovan, administrator neexecutiv .

Dl. director Alin Mărginean deschide ședința și informează că, urmare a primei ședințe de negociere, planul de administrare al societății a fost revizuit de administratori și depus la Consiliul Județean Mureș (ad.nr.130/23.03.2021 înregistrată la Consiliul Județean Mureș sub nr.7968/24.03.2021), aducându-se îmbunătățiri și completări conform recomandărilor Comisiei consemnate în Procesul Verbal nr.4867/22.02.2021, al primei ședințe de negociere.

I.

**1.S-a stabilit în cadrul mandatului (în Planul de administrare revizuit) ca perioadele pentru care se fixează obiective și indicatori de performanță să fie următoarele: termen scurt- anul 2021;termen mediu-anul 2022 , termen lung -anul 2023**

Până la 1.03.2024 dată care reprezintă finalul mandatului, se va realiza și evaluarea administratorilor pentru întregului mandat.





## **2. S-au corectat neconcordanțele unor indicatori și parametri de calcul prezentați în Planul de administrare față de nivelul acestora din Scrisoarea de așteptări**

2.1) Au fost refăcute calculele pentru suprafața terenurilor ocupate/neocupate în Parcul Industrial .

Terenul total de 445.940 mp, care rezultă în Planul de administrare conform hotărârilor de consiliu local al orașului Ungheni și comunei Sânpaul, la care se adaugă terenul cumpărat de societate, corespunde cu totalul defalcărilor din tabelul nr.1 de la pag 7 din Planul de administrare revizuit.

2.2) Au fost defalcate suprafețele spațiilor de închiriat pe imobile -clădirea administrativă și incubator, conform tabelului nr.4 de la pg.9 din Planul de administrare revizuit.

3. **S-au înscris realizările (date provizorii) ale anului 2020** (în tabelul indicatorilor de performanță de la pag.23 din Planul de administrare revizuit), ca punct de plecare pentru negocierea indicatorilor de performanță operaționali (nefinanciari) și financiari ai actualului mandat al administratorilor.

4. **S-au propus indicatori cheie de performanță (ICP) nefinanciari și financiari, pentru calculul componentei variabile a remunerației, pentru performanța Consiliului de administrație, cu propunerea ponderilor la calculul coeficientului global al administratorilor**

II. Comisia a adus la cunoștința administratorilor indicatorii de monitorizare, obligatoriu de realizat, pentru componenta fixă a remunerației, indicatori a căror neîndeplinire poate conduce la revocarea mandatului. (funcționarea fără întreruperi a Parcului -maxim 10 zile/an întrerupere, neînregistrarea de pierderi economice în anul curent, neînregistrarea de datorii restante în exercițiul anului curent).

De asemenea, s-a agreat de ambele părți ca măsurile ce vizează dezvoltarea Sistemului de control intern managerial (SCIM) -implementarea integrală în perioada mandatului a celor 16 standarde să fie trecute ca indicatori de monitorizare de guvernare corporativă. Tot la această secțiune s-a inclus indicatorul ce vizează ducerea la îndeplinire la termenul stabilit a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi.

Pe de altă parte, s-a inclus și un indicator pentru urmărirea modului în care societatea respectă obligațiile ce vizează transparența și comunicarea, precum și informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită și propunerea de soluții.

III. În ceea ce privește Indicatorii cheie de performanță (ICP) pentru stabilirea componentei variabile a remunerației, Comisia a adus la cunoștința administratorilor că, negocierea vizează stabilirea nivelului minim al performanței societății, urmând a se mandata reprezentantul autorității în Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) pentru a aproba în ședința AGA nivelul minim/maxim al indicatorilor cheie de performanță, precum și componenta variabilă a remunerației pentru administratorii neexecutivi.





Întrucât unul dintre administratori îndeplinește funcția de director al societății, pentru acesta, negocierea indicatorilor de performanță și a componentei variabile a remunerației și aprobarea acesteia se va face conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, de către Consiliul de administrație.

În Planul de administrare revizuit, la elaborarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, Consiliul de administrație a ținut cont de observațiile Comisiei.

Comisia informează că la verificare, s-a corectat nivelul productivității muncii, pe ani (eronat calculat în Planul de administrare revizuit). Pe de altă parte, pentru ca productivitatea să nu scadă în anul 2021 față de anul 2020, administratorii au acceptat menținerea numărului mediu de personal din anul 2020, respectiv 11 persoane.

Obiectivele, indicatorii de monitorizare, precum și indicatorii cheie de performanță negociați (ICP), nivelurile acceptate de membrii Consiliului de administrație și ponderile acestora la calculul indicelui global, se prezintă în anexa la prezentul proces verbal.

IV. În final, se procedează la negocierea **componentei variabile a remunerației** și a parametrilor de calcul.

Membrii Comisiei cad de acord ca, pentru realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță pe termen scurt (anul 2021), termen mediu (anul 2022) și termen lung (31.12.2023), realizarea obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță (ICP), la nivel de indice global de minim 100%, să fie recompensată prin acordarea în plus, pe lângă indemnizația fixă, a remunerației variabile, pentru administratorii neexecutivi, astfel:

*-o indemnizație lunară netă/an pentru realizarea indicelui minim global ICP anual și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară/an(1 +1), pentru fiecare an în parte: 2021 și 2022*

*-3 (trei) indemnizații lunare nete pentru realizarea indicelui minim global ICP pe întregul mandat și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară;(3+1)*







Drept pentru care s-a încheiat prezentul Proces verbal, cu mențiunea că negocierea s-a finalizat în termenul legal de 75 de zile (45zile+30zile prelungire) prevăzute de art.30 alin.(4) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

COMISIAD E NEGOCIERE: Președinte- Alin Mărginean, director executiv

Membri: Elena Popa, Șef Serviciu resurse umane

Kakasi Andras, consilier juridic

Monica Dohotariu, consilier Comp.guv.corporativă

Rodica Maria Mazilu, consilier Comp.analiză și  
as.economică

CONS.DE ADMIN. SC PARC INDUSTRIAL MUREȘ: Președinte- Vasile Filimon, admin.  
neexecutiv

Membri: Nagy Istvan , admin.executiv-director al societății

dl. Ioan Daniel Călugăr, administrator neexecutiv,  
dl.Claudiu Dumitru Moldovan, administrator  
neexecutiv .





**ANEXA la PROCESUL VERBAL  
nr.8383/26.03.2021**

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ** pentru membrii Consiliului de administrație al S.C “Parc Industrial Mureș” S.A, ponderile indicatorilor cheie de performanță(ICP) și parametrii de plată ai componenteii variabile a remunerației

**A. PE TERMEN SCURT**

**Anul 2021**

**A.I.OBIECTIVE** (conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr.90/2019)

Obiective operaționale:

*A.I.1. Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții Parcului*

*A.I.2.Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în Parcul Industrial*

*A.I.3. Efectuarea demersurilor pentru identificarea alternativei de ocupare a spațiilor din imobilul „ Incubator de afaceri”.*

*A.I.4. Realizarea Programului de investiții*

Obiective economico financiare:

*A.I.4.Creșterea cifrei de afaceri;*

*A.I.5.Reducerea soldului creanțelor restante(istorice)*

*A.I.6.Îmbunătățirea lichidității societății*

*A.I.7. Încasarea la timp a creanțelor curente și plata la timp a obligațiilor(evitarea înregistrării de plăți restante)*

*A.I.8 Creșterea productivității muncii*

*A.I.9 Creșterea profitului curent*

**A.II.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**

*A.II.1) Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)*

<i>Categorie indicatori</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>U.M</i>	<i>Mod de calcul</i>
<i>A.II.1.1Indicatori operaționali (nefinanciari)</i>	<i>A.II.1.1.1.Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități de către societate( PIM).</i>	<i>Nr.zile</i>	<i>Din evidența societății; Nivel acceptat:max.10 zile</i>





	A.II.1.1.1 Grad de ocupare teren(contractat de firme ) din suprafața disponibilă pentru agenți economici	%	Suprafața ocupată de firme /suprafața totală disponibilă pentru firme ; Nivel acceptat:Min.80% din suprafața disponibilă pentru agenți economici
<i>A.II. 1.2- Indicatori economico-financiar</i>	A.II.1.2.1Pierderi economice înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2021 și formularul F20-Contul de profit și pierdere; Nivel acceptat:0 lei
	A.II.1.2.2 Plăți(datorii stante), înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din evidența contabilă analitică a societății - Datorii restante(peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
<i>A.II. 1.3 Indicatori de guvernanță corporativă</i>	A.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM)- Finalizarea implementării a 2 standarde din cele 4 implementate parțial (4,7,9,10)	Nr.Documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori Nivel acceptat: min.2 standarde implementate integral( în prezent PI )
	A.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsuri neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității Nivel acceptat: 0 măsuri neîndeplinite
	A.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare,conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea	Nr.informații/docu mente nepublicate pe site/necomunicate autorității	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise

	autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	conform legii	autorității conform legii; Nivel acceptat: 0 informații/documente nepublicate pe site/necomunicate autorității conform legii
--	---	---------------	---

**A.II.2) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie Indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul	Pondere la calcul indice global %
1	2	3	4	5
A.II.2.1Indicatori nefinanciari (operațiuni)	A.II.2.1.1.Suprafața terenconcesionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte deconcesionare/închiriere Nivel de realizat: min.270.000 mp	15
	A.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere Nivel de realizat:min.1255 mp	10
	A.II.2.1.3 Realizarea Programului de investiții	%	Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective inv.asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de adm.reviz. și Anexa 4 la BVC); Nivel de realizat: min.100%	10
<b>TOTAL pondere ind.nefinanciari(op</b>				<b>35</b>



<i>eraționali)</i>				
A.II.2.2. Indicatori financiari	A.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la sit.financiare anuale; Nivel de realizat: min.1920 mii lei	10
	A.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente; Nivel de realizat:min.2	5
	A.II.2.2.1.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2021/creanțe restante la 31.12.2020; Nivel de realizat: min.25%	10
	A.II.2.2.1.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2021/Cifra de afaceri la 31.12.2021x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	15
	A.II.2.2.1.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei/1000lei	Cheltuieli totale la 31.12.2021/ Venituri totale la 31.12.2021x1000; Nivel de realizat=max.900	10
	A.II.2.2.1.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariaț	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2021/Nr. mediu salariați pe anul 2021; Nivel de realizat: min.174,5 mii lei/salariaț	15
<i>TOTAL pondere ind. financiari</i>				65
<i>TOTAL pondere</i>				100



ind. financiar și nefinanciar				
----------------------------------	--	--	--	--

## B. PE TERMEN MEDIU

### Anul 2022

B.I.OBIECTIVE(conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr.90/2019)

Obiective operaționale(Nefinanciare)

B.I.1 Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în Parcul Industrial

B.I.2 Extinderea suprafeței Parcului industrial(inclusiv prin locații noi)

B.I.3 Extinderea/modernizarea infrastructurii (rețele de distribuție utilități)

Obiective economico financiare

B.I.4 Creșterea cifrei de afaceri;

B.I.5.Creșterea profitului(ca principală sursă de finanțare a achizițiilor de teren și de realizare a investițiilor);

B.I.6 Creșterea productivității muncii

B.I.7. Consolidarea situației economice și financiare, prin:

- reducerea soldului creanțelor restante (istorice);
- îmbunătățirea lichidității societății;
- încasarea la timp a creanțelor curente și neînregistrarea de plăți restante;

### B.II. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

B.II.1) Indicatori de monitorizare (*obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului*)

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul
B.II.1.1.Indicatori nefinanciar(i) operaționali	B.II.1.1.1. Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități de către societate( PIM).	Nr.zile	Din evidența societății; Nivel acceptat: Maxim 10 zile/an
	B.II.1.1.2 Grad de ocupare teren(contractat de firme) în suprafața disponibilă pentru agenți economici(firme);	%	Suprafața ocupată de firme/suprafața totală disponibilă pentru firme; Nivel acceptat:min.80 % din suprafața





			disponibilă pentru agenți economici
B.II.1.2.Indicatori financiari	B.II.1.2.1 Pierderi economice, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent;	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2022 și formularul F20-Contul de profit și pierdere ;Nivel acceptat:0 lei
	B.II.1.2.2 Plăți(datorii) restante, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent ”	lei	Din evidența contabilă analitică a societății;Datorii restante(peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
B.II.1.3 Indicatori de guvernanță corporativă	B.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM)-Finalizarea implementării integrale a ultimelor 2 standarde din cele 4 implementate parțial (4,7,9,10)	Nr.documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori  Nivel acceptat: toate cele 4 standarde integral implementate( în prezent PI )
	B.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsurile neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității  Nivel acceptat: 0 măsuri neîndeplinite
	B.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare,conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	Nr.informații/ documente nepublicate pe site/necomunicate autorității conform legii	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise autorității conform legii;  Nivel acceptat:

			0 informații/docu mente nepublicate pe site/necomunica te autorității conform legii
--	--	--	---

**B.II.2) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie indicatori	Denumire indicator	UM	Mod de calcul*	Pondere la calcul indice global %
B.II.2.1 Indicatori nefinanciar (operaționali)	B.II.2.1.1. Suprafața teren concesiionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte de concesiionare/închiriere  Nivel de realizat: min.300.000 mp	15
	B.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere  Nivel de realizat: min.1255 mp	10
	B.II.2.1.3 Realizarea Programului de investiții		Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective investiții asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de administrare revizuit și Anexa 4 la BVC);  Nivel de realizat: min.100%	10
<b>TOTAL pondere ind.nefinanciar (operaționali)</b>				<b>35</b>
B.II.2.2. Indicatori economico-financiar	B.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la situații financiare anuale;  Nivel de realizat: Min.2305 mii lei	10
	B.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente;  Nivel de realizat: min.2	5





	B.II.2.2.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2022/creanțe restante la 31.12. 2020x100; Nivel de realizat: min.50%	10
	B.II.2.2.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2022/Cifra de afaceri la 31.12.2022x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	15
	B.II.2.2.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei	Cheltuieli totale la 31.12.2022/ Venituri totale la 31.12.2022x1000; Nivel de realizat=max.875lei	15
	B.II.2.2.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariaț	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2022/Nr.mediu salariați pe anul 2022; Nivel de realizat: min.192 mii lei/salariaț	10
	Total pondere ind.financiar			65
	Total pondere ind.nefinanciar și financiar			100

## C. PE TERMEN LUNG

ANUL 2023

C.I.OBIECTIVE(conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr. 90/2019)

Obiective operaționale

C.I.1 Asigurarea unui grad maxim de ocupare a Parcului

C.I.2 Finalizarea Programului achizițiilor de noi terenuri

C.I.3 Finalizarea programului de extindere /modernizare a infrastructurii (rețele de distribuție utilități).

Obiective economico financiare

C.I.4 Creșterea cifrei de afaceri

C.I.5 Creșterea profitului

C.I.6 Creșterea productivității muncii

C.I.7 Lichidarea soldului creanțelor restante(istorice);

C.I.8 Încasarea la timp a creanțelor curente.(în perioada legală);

C.I.9 Achitarea la termenul legal a obligațiilor față de buget și furnizori/creditori

C.II. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ



C.II.1) *Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)*

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul/U.M
C.II.1.1.Indicatori nefinanciari (operațiuni)	C.II.1.1.1. Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități de către societate (PIM).	Nr.zile	Din evidența societății; Nivel acceptat: Max. 10 zile/an
	C.II.1.1.2. Grad de ocupare a teren (contractat de firme) din suprafața disponibilă pentru agenți economici;	%	Suprafața ocupată de firme/suprafața totală disponibilă pentru firme; Nivel acceptat: Min.80% din suprafața disponibilă pentru agenți economici
C.II.1.2.Indicatori financiari	C.II.1.2.1.Pierderi economice, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2023 și formularul F20-Contul de profit și pierdere ; Nivel acceptat:0 lei
	C.II.1.2.2.Plăți(datorii) restante, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din evidența analitică a societății-datorii restante(peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
C.II.1.3 Indicatori de guvernanță corporativă	C.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM)-Finalizarea implementării tuturor celor 16 standarde, inclusiv a celor neimplementate în prezent (3-Competență, performanță și 10-Supravegherea)	Nr.documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori Nivel acceptat: toate cele 16 standarde implementate
	C.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsurii neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității Nivel acceptat: 0 măsurii neîndeplinite



	C.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare, conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	Nr.informații/d ocumente nepublicate pe site/necomunic ate autorității conform legii	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise autorității conform legii;  Nivel acceptat: 0 informații/documente nepublicate pe site/necomunic ate autorității conform legii
--	--	--	---

**C.II.2. ) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M.	Mod de calcul	Pondere la calcul indice global%
C.II.2.1 Indicatori nefinanciari (operaționali)	C.II.2.1.1.Suprafața teren concesionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte de concesionare/închiriere  Nivel de realizat: min.330.000 mp	15
	C.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere  Nivel de realizat: min.1255 mp	10
	C.II.2.1.3.Realizarea Programului de investiții pe anii 2021-2023		Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective inv.asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de adm.reviz. pe anii 2021-2023;  Nivel de realizat: min.100%	10
Total pondere indicatori nefinanciari (operaționali)				35
C.II.2.2 Indicatori financiari	C.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la sit.financiare anuale;  Nivel de realizat: min.2.650 mii lei	10



	C.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente; Nivel de realizat:min.2	5
	C.II.2.2.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2023/creanțe restante la 31.12. 2020; Nivel de realizat: min.100%	10
	C.II.2.2.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2023/Cifra de afaceri la 31.12.2023x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	10
	C.II.2.2.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei	Cheltuieli totale la 31.12.2023/ Venituri totale la 31.12.2023x1000; Nivel de realizat=max.850lei	10
	C.II.2.2.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariat	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2023/Nr.mediu salariați pe anul 2023; Nivel de realizat:min.203,8mii lei/salariat	10
Total pondere indicatori financiari				65
Total pondere indicatori nefinanciari și financiari				100

#### D. PARAMETRII DE CALCUL AI COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERAȚIEI ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI LA SC " PARC INDUSTRIAL MUREȘ » S.A

Realizarea obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță(ICP) pe termen scurt(anul 2021), pe termen mediu(finalul anului 2022) și pe termen lung(31.12.2023), la nivel de indice global de minim 100% va fi recompensată prin acordarea remunerației variabile, calculată anual și la finalul mandatului, astfel:

-o indemnizație lunară netă/an pentru realizarea indicelui minim global ICP anual și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară/an(1 +1),pentru fiecare an în parte:2021 și 2022

-3 (trei) indemnizații lunare nete pentru realizarea indicelui minim global ICP pe întregul mandat și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară;(3+1)

